



7º CONGRESSO BRASILEIRO DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

07 a 09 de setembro de 2016



Análise crítica do desenvolvimento na estrutura organizacional da Escola Preparatória da UFABC

AUTORES: Helen Moraes de Souza (Autor), Leonardo José Steil (Orientador)

PALAVRAS-CHAVE: estrutura organizacional, organograma, gestão, curso preparatório

RESUMO:

A Escola Preparatória da UFABC (EPUFABC) é um programa de extensão criado em 2010 por graduandos da Universidade Federal do ABC (UFABC), com o objetivo de preparar alunos de escolas públicas para o Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM). O programa foi, no momento da sua criação, moldado pelas crenças e valores de seus fundadores e gestores, estabelecendo estruturas pedagógicas e administrativas, assim como normas e manuais para seus procedimentos. A formalização dessa estrutura organizacional possibilita uma análise dos fatores que interferem direta ou indiretamente no planejamento, execução, controle e avaliação das atividades administrativas e pedagógicas. Esse trabalho objetiva analisar criticamente a estrutura formal da EPUFABC, a fim de reconhecer em seu organograma funcional o desenvolvimento em sua estrutura pedagógica e administrativa, assim como as motivações e efeitos dessas alterações no desdobramento do programa. A estrutura formal é sustentada na divisão de trabalho racional, singularizando setores, órgãos e pessoas em atividades estabelecidas. O método de compor o grupo é planejado e exposto numa estrutura com papéis, hierarquia e categorização de cargos definidos. No início das atividades do programa essa estruturação organizacional foi estabelecida de maneira intuitiva e sem fundamentação teórica por parte dos idealizadores, em uma tentativa de atender aos objetivos e necessidades gerados pelo contingente de alunos e instrutores desse período. O programa opera atualmente em um cenário de grau superior em avanço e expansão se comparado ao inicial, com um quadro de oitenta instrutores, dez gestores pedagógicos e administrativos, atendendo um contingente de setecentos e vinte alunos. Ao longo dos anos a estrutura organizacional da EPUFABC foi sendo aprimorada em decorrência da disponibilidade de recursos e da demanda proveniente de sua expansão, apresentando atualmente uma estruturação elaborada com base em conceitos teóricos de gestão.

Instituição de Ensino: Universidade Federal do ABC

ISBN: 978-85-93416-00-2

